

Gestão de Estoques e Logística no Setor Supermercadista

1. Gestão de Estoque:

- **Previsão de Demanda:** Uso de dados históricos, sazonalidade e tendências para prever a demanda.
- **Controle de Inventário:** Registro preciso de entradas e saídas, com inventários periódicos.
- **Gestão de Perecíveis:** Controle de validade, FIFO e monitoramento das condições de armazenamento.
- **Planilha Bidimensional:** Gestão de Produtos Prioritários (categorias **AA**, **AB**, **BA** e **BB**).
- **Níveis de Estoque:** Definição de níveis mínimo, máximo e de segurança, além de usar **INDICP** para prevenir **RUPTURAS** e **SUPERESTOCAGEM**.
- **Software de Gestão:** Integração com vendas e compras para automatizar processos e indicar se o nível de compras geral está compatível com a **PROJEÇÃO DE VENDAS**.

2. Logística:

- **Recebimento:** Verificação de qualidade, quantidade e prazos.
- **Armazenamento:** Otimização do espaço e conservação adequada, especialmente dos **PP**
- **Distribuição Interna:** Layout que facilita reposição e acesso aos clientes, privilegiando os **PP**
- **Transporte:** Planejamento de rotas e monitoramento de entregas.
- **Logística Reversa:** Recolhimento de embalagens e produtos vencidos, seguindo normas ambientais.
- **Integração com Fornecedores:** Boa comunicação e otimização do fluxo de informações, priorizando gestão conjunta dos **PP**.

3. Integração entre Estoque e Logística:

A integração otimiza o fluxo de produtos, reduz custos, melhora o nível de serviço e aumenta a eficiência operacional.

4. Tecnologias:

- **Código de barras e RFID:** Rastreamento e controle de inventário.
- **Sistemas ERP:** Integração de informações de diversas áreas, com relatórios inteligentes que apontem **ONDE** estão problemas em **VENDAS**, **LBF** e **DESPESAS**.
- **Softwares WMS:** Otimização de armazenamento.
- **Sistemas TMS:** Planejamento de rotas e monitoramento de transporte.
- **IA e Machine Learning:** Previsão, demanda, otimização logística e capacitação de colaboradores.

5. Dicas Importantes:

- **Capacitação da equipe:** Treinamento para uso dos sistemas e procedimentos. Uso regular de **CHECKLISTS** para identificar processos e áreas com problemas.
- **Monitoramento constante:** Acompanhamento de indicadores de desempenho e acompanhamento de **METAS**, **PLANOS** e **OBJETIVOS**.
- **Parceria com fornecedores:** Bom relacionamento e busca por parcerias.
- **Adaptação às mudanças:** Acompanhar tendências e adaptar as estratégias.

Benefícios da Gestão Eficiente e uso do PROGRAMA +LUCRO:

- Redução de custos (aumento da **PRODUTIVIDADE**).
- Aumento da rentabilidade.
- Melhoria da satisfação dos clientes.
- Aumento da competitividade.